|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Bảng danh sách rủi ro và đánh giá**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Mã rủi ro** | **Rủi ro** | **Trọng số** | **Giải pháp** | | R1 | Ước lượng chi phí không phù hợp với tình hình tài chính | 3 | Tìm nguồn lực huy động vốn từ phía ngân hang | | R2 | Thời gian bỏ ra nhiều cho một công việc do tinh thần làm việc không cao | 4 | Đề ra quy định làm việc ban đầu, phạt nay trên nguồn lợi cá nhân | | R3 | Nguồn nhân lực chất lượng cao nhưng công việc làm không nhiều | 2 | Hạn chế số lượng công viêc trong tuần thời gian đầu, phạt ngay trên giá trị công ích khác. | | R4 | Chi phí thu hồi không phù hợp với giá trị mang lại | 5 | Thương lượng, yêu cầu trả tiền | | R5 | Chủ quan, xem nhẹ rủi ro | 7 | Siết chặt, thiết lập báo cáo rủi ro | | R6 | Quản lý bảo hiểm yếu kém | 12 | Thường xuyên kiểm tra việc quản lý rõ rang | | R7 | Dự án mang lại lợi nhuận lớn tức thời | 11 | Treo thưởng cho những ai tìm ra rủi ro quan trọng sơm trong dự án | | R8 | Thời gian ước lượng thiết kế module tăng | 6 | Khiển trách nhân viên và yêu cầu nhân viên cam kết hoàn thành đúng hạn | | R9 | Thiếu cân nhắc dự án lớn | 8 | Khoanh vùng phạm vi, đàm phán với khách hàng. | | R10 | Nguồn nhân lực nghèo nàn | 1 | Dự án không hoàn thành kịp tiến độ. Yêu cầu thêm nguồn nhân lực | | R11 | Thời gian tiếp nhận yêu cầu khách hàng tăng | 9 | Thương lượng lại với khách hàng về thời gian hoàn thành dự án | | R12 | Thời gian release sản phẩm tăng | 10 | Họp nôi bộ, tăng ca làm việc. Tăng nhân lực. | |
| **Bảng ma trận xác suất/tác động cho bảng danh sách rủi ro**  **Probabilityy**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Hight | R8  R12 |  | R5  R7 | | Medium |  | R2 | R10 | | Low | R9  R11  R6 | R4 | R3  R1 | |  | Low | Medium | Hight | |

**Impact**